

後志地区 教育経営研究会

- 1 目的 北海道小学校長会・北海道中学校長会、及び各地区校長会が抱えている教育経営上の具体的な課題を取り上げ、その解決の方途を法制研究の視点から探る。
- 2 主催 北海道小学校長会 北海道中学校長会
- 3 後援 北海道教育庁後志教育局
後志町村教育委員会協議会
- 4 主管 後志小中学校長会
- 5 日時 平成29年8月2日（水）
- 6 会場 倶知安町 ホテル第一会館
- 7 参加者 後志小中学校長会会員他（55名）
- 8 日程 12時45分～13時00分 受付
13時00分～13時15分 開会式
13時15分～14時15分 全体会
14時20分～15時30分 グループ討議
15時30分～15時45分 閉会式
- 9 全体会
 - 一般情勢報告
北海道中学校長会 会長 古谷 雅幸 氏
・教育情勢全般についての報告
 - 後志地区からの質問・要望事項に対する回答
北海道中学校長会 経営部幹事 津谷 昌樹 氏
北海道小学校長会 研修部幹事 梶野 祐樹 氏
・期限付き採用者の確保について
・中学校部活動の指導者について
・新学習指導要領「社会に開かれた教育課程」について
・管理職手当の削減について



10 グループ討議

参加者を小4、中2グループに分け、討議の柱に沿ってグループ討議を行う。
各グループで話し合われた内容は以下の通り。

(1) 討議の柱1 「人材育成・教員の資質能力向上をどのように図るか」

- ・校長の長期的な視点と短期的な視点
- ・指導能力の自校スタンダード確立と組織的向上
- ・管理職の日常的な観察による現状把握と指導助言
- ・教頭の指導力、コーディネート力などの力量向上
- ・校内研修等による組織的な資質能力向上の取組
- ・ミドルリーダーの育成
- ・ミドル層を活用した若手教員へのメンター研修の活用
- ・ジョブシャドウイングの活用
- ・校長によるミニ研修
- ・ライフステージ（2～3年後の自分）をもたせる指導
- ・タイムマネジメントの確立
- ・教職員個々の役割期待や場を与え、評価・助言
- ・自校課題解決に向けた組織的な取組

(2) 討議の柱2 「組織・運営上の課題をどのように図るか」

- ・校長の経営方針の浸透と達成のロードマップ
- ・校務分掌組織と業務内容の見直し
- ・校務分掌への複数配置
- ・チームリーダーの位置付けと役割の明確化
- ・分掌ビジョンの作成と意識改革
- ・校務運営委員会の機能化
- ・教頭の力量向上と組織を動かすための校長との意思疎通
- ・校長室便りによる教職員への刺激
- ・課題のある教員への指導と意識改革
- ・支援員の効果的な活用
- ・次年度の外国語への対応

11 閉会式 後志小中学校長会 副会長の挨拶で閉会。